

Accueil / France - Monde / Politique / Réforme des retraites

DECRYPTAGE. Réforme des retraites : 'Le système devrait retomber dans le rouge...' Un expert analyse le rapport du COR



Pierre Chaperon, ancien directeur de cabinet de l'Agirc-Arrco. / DR - Vincent Colin

Col



Réforme des retraites, Fin de vie, Social

Publié le 16/09/2022 à 07:01 , mis à jour à 10:29

Écouter cet article 

Powered by ETX Studio



00:00/06:31 

Pierre Chaperon, ancien directeur de cabinet de l'Agirc-Arrco et désormais conseiller entreprise en protection sociale au sein du cabinet Galea, a accepté de décrypter pour la Dépêche du Midi le prérapport du Conseil d'orientation des retraites tel qu'il a été mis en ligne par le COR le 15 septembre 2022.

Que pèsent les retraites en termes de masse budgétaire ?;

Elles représentent 13,8 % du PIB. C'est un poste de dépense considérable et qui a beaucoup augmenté lors des dernières décennies. Quand j'ai commencé, dans les années 80, on était autour de 8 % du PIB. Le COR dit que la part de PIB consacrée aux

retraites est amenée à diminuer sur le moyen / long terme, mais cette trajectoire de baisse est très dépendante des hypothèses de croissance que vous avez.

Vous voulez dire que les retraites pèsent différemment sur les finances publiques selon le niveau de croissance ?

Exactement. Dans un système par répartition, les caisses de retraite redistribuent quasiment en temps réel les cotisations. C'est un système qui ne fonctionne pas – ou peu – sur des réserves financières, à la différence des mécanismes de capitalisation. Le système est directement connecté sur l'économie française. Quand elle marche bien, il y a du grain à moudre (améliorations des prestations, création d'avantages nouveaux...). Mais quand elle est en difficulté, ça se répercute aussi. C'est cette dépendance à la situation économique qui explique l'excédent de 900.000 € en 2021 et surtout l'excédent de 3,2 milliards attendus en 2022, suite à la croissance qui a été de 7 % en 2021, à la faveur du rebond de l'économie à la suite de la crise du Covid. Sur une masse de 345 milliards d'euros, l'amélioration du PIB a généré environ 25 milliards de recettes supplémentaires. Mais inversement, le COR s'attend à un nouveau déficit en 2023 suite à cette année 2022 marquée par l'inflation et la crise énergétique qui vont avoir des répercussions sur l'économie française.

Cela veut-il dire qu'une politique de décroissance dont l'objectif serait de lutter contre le réchauffement climatique aurait aussi un effet sur nos retraites ?

Oui, forcément. L'avenir du système de retraite est on l'a dit très corrélé à l'évolution de l'économie nationale mais aussi, à un degré moindre, à la démographie et à l'espérance de vie. Dans un système par répartition qui fait profiter les retraités des gains de pouvoir d'achat des actifs, moins de croissance, c'est moins d'argent disponible pour le budget des retraites. Il faut être conscient que les régimes sociaux se sont développés sur le terreau d'une économie en croissance, dont l'apothéose est bien sûr les 30 glorieuses. L'hypothèse d'une croissance durablement ralentie - voire négative - pour faire face aux contraintes environnementales placerait le régime de retraite, depuis toujours dopé à la croissance, en terra incognita. Le COR retient des hypothèses de gains de productivité de productivité du travail situées entre 0,7 et 1,6%.

Pour les néophytes, il ressort tout de même du rapport du COR une situation pas si mauvaise que ça dans l'immédiat. Pensez-vous qu'il soit possible d'imposer une nouvelle réforme des retraites dans ces conditions ?

Le souci qui va se poser au gouvernement, c'est qu'on est toujours dans une forme de croyance dans l'argent magique. Et ce qui ressort, au moins dans une première lecture, du rapport du COR, c'est que la situation n'est « pas aussi mauvaise que ça ». Mais sur les retraites, on engage le long et le très long terme. Or, aujourd'hui, nous sommes sur un équilibre assez précaire. Les travaux du COR montrent également que le système devrait retomber dans le rouge, dès 2023 jusqu'au milieu des années 2030.

Au global, ces résultats que l'on qualifiera de « contrastés » permettent à chacun d'étayer sa thèse quant à la nécessité ou non d'une réforme du système au regard d'un diagnostic sur l'état du système de retraite jugé, pour les uns satisfaisants, et pour les autres préoccupants !

L'absence d'un diagnostic partagé sera un problème pour le débat public des prochaines semaines et mois.

Quelles sont les problématiques qui se posent à l'occasion d'une réforme ?

S'il y a un domaine sur lequel on peut avoir une réforme d'impact, c'est bien la réforme des retraites. Mais c'est aussi une réforme à très forte inertie. On ne change pas un système pour des gens qui arrivent à la retraite dans 3-4 ans, mais pour le quinquennat prochain. Et une réforme significative ne peut se faire que de façon très progressive, sur 10-20 ans. Sinon, si vous passez subitement de 62 à 65 ans par exemple, vous allez aboutir au résultat que tout le monde va se précipiter pour partir en même temps, ce qui est l'inverse de l'effet recherché.

C'est sûr, toute réforme des retraites quelle qu'elle soit est ingrate et suppose pour les gouvernants d'accepter une impopularité potentiellement durable. Mais la préoccupation qui doit nous guider, me semble-t-il, c'est ce qu'on va laisser à nos enfants ou à nos petits-enfants. Il est facile de comprendre que, plus les efforts auront été consentis tardivement, plus ils seront lourds à supporter pour les générations suivantes.

Dans ces conditions, que préconisez-vous ?

Il faut bien veiller à avoir une gestion prudente du système, donc à ne pas tirer des conclusions d'une fragile embellie, alors qu'on est à un moment où l'économie est sens dessus dessous. Il faut aussi anticiper l'octoboom et la multiplication du nombre d'octogénaire qui pose de façon forte la question de la dépendance pour le 3e âge. Le rapport du COR n'en parle pas – ce n'est pas dans son champ de compétence –, mais il y a cette fameuse 5e branche de la Sécurité sociale créée lors du premier quinquennat d'Emmanuel Macron et qui n'est quasiment pas dotée

On considère qu'il faudrait encore trouver une dizaine de milliards d'euros à l'horizon 2030 pour la financer. On ne peut pas laisser ça à la charge de nos enfants. Et en même temps, si ce sont les actifs qui paient, cela veut dire de nouveaux prélèvements obligatoires, donc un nouveau problème de pouvoir d'achat.

Quelle est la solution alors ?

J'ai travaillé dans le paritarisme pendant un certain nombre d'années. Et j'aurais tendance à dire, laissons faire les partenaires sociaux. Ils font mieux que l'Etat. On ne le dit pas, mais les excédents dégagés par notre système de retraite national doivent beaucoup à la bonne tenue du régime Agirc-Arrco. Syndicats et employeurs sont bien obligés de laisser le système à l'équilibre, alors qu'on ne se pose pas de question pour les fonctionnaires, qui représentent 20 % du budget des retraites, au prétexte que l'Etat bouche les trous. Je pense qu'il faut essayer de mettre le plus possible les partenaires sociaux dans la gouvernance du système, développer un pôle de coconstruction. Cela pourrait aider à une approche plus partagée et consensuelle.



Béatrice Dillies
suivre ce journaliste

[Voir les commentaires](#)

Très bonne nouvelle pour les propriétaires qui ont des crédits conso, faites la demande !

Le résultat de cette simulation pourrait réserver une belle surprise à certains français

Bons plans propriétaires | Sponsorisé

[Lire la suite](#)

Configurez maintenant votre prochain BAYON

BAYON c'est le SUV urbain qui associe espace, technologie et confort. Configurez-le en ligne.

Hyundai | Sponsorisé

Les plus gros ratés à la plage en photo !

Easy | Sponsorisé

Des historiens ont trouvé des photos troublantes prises lors du festival de Woodstock en 1969

Rich Houses | Sponsorisé

Propriétaire : faites des économies sur votre facture de chauffage

ClubTravaux | Sponsorisé

Un docteur révèle : Un truc simple pour les problèmes de prostate

Nutravya | Sponsorisé

Les prix des villas à Dubaï pourraient vous surprendre

Villas à Dubaï | Liens de recherche | Sponsorisé

Forfait 50Go à 7€99 : sans engagement !

50Go + appels/SMS/MMS illimités + 20Go en UE/DOM

Prixtel | Sponsorisé

[En savoir plus](#)

Utilisez ces astuces avec du vinaigre à la maison, et regardez ce qui arrive

Megazines | Sponsorisé

Les 4 conditions pour avoir des panneaux solaires subventionnés

LesNewsEnFrance | Sponsorisé

Forfaits mobiles dès 6€99. Sans engagement

Prixtel | Sponsorisé

[En savoir plus](#)

C'est voté, l'État paye vos panneaux solaires avec batterie de stockage !

LesNewsEnFrance | Sponsorisé

Mort d'Elizabeth II : ce cadeau "symbolique" d'Emmanuel Macron au roi Charles III

La Dépêche

Toulouse : verbalisée parce qu'elle lavait le trottoir avec du "Monsieur Propre"

La Dépêche

7 Français sur 10 ne connaissent pas cette astuce pour avoir des panneaux subventionnés

LesNewsEnFrance | Sponsorisé

Profitez d'une meilleure expérience

Dites OUI aux cookies



J'accepte les cookies

[RÉPONDRE](#)[SIGNALER UN ABUS](#)

destartine Il y a 13 heures Le 17/09/2022 à 07:07

Je pense que la position de ce monsieur est surtout idéologique. En réalité, à partir de 2.030, les boomers vont commencer à mourir en masse. Le système reviendra donc à l'équilibre. Ce qui est en jeu ici, c'est le choix entre solidarité nationale et individualisme...

le.fantome Il y a 12 heures Le 17/09/2022 à 08:32

Très bien résumé.

[RÉPONDRE](#)[SIGNALER UN ABUS](#)

France.assistanat Il y a 14 heures Le 17/09/2022 à 06:44

Il serait judicieux de financer une partie des retraites par la CSG prélevée sur les revenus financiers. Les revenus financiers s'envolent depuis 15 ans alors que les salaires stagnent. Mais ce sont bien les travailleurs qui génèrent ces richesses pour les actionnaires... Il faut voir les choses autrement qu'avec les yeux d'un banquier.

[RÉPONDRE](#)[SIGNALER UN ABUS](#)

[Voir plus de commentaires](#)

3 étapes essentielles pour nettoyer son ordinateur

Nettoyez automatiquement les fichiers indésirables, libérez de l'espace disque, accélérez les temps de chargement et optimisez la stabilité globale du système grâce à PC Cleaner.

PC HelpSoft | Sponsorisé

[J'essaye](#)

Ce Samedi, estimez gratuitement votre bien immobilier en 2 minutes !

Valeur de votre bien, prix dans votre quartier... Meilleurs Agents vous dit tout !

Meilleurs Agents | Sponsorisé

Vous avez - de 70 ans ? Voici les 4 conditions pour avoir des panneaux solaires subventionnés

LesNewsEnFrance | Sponsorisé

Les plus lus

 Lus

 Commentés

- 1 **International.** Tentative d'assassinat sur Vladimir Poutine ? Ces nouvelles rumeurs concernant une attaque de son convoi
- 2 **Economie.** RSA : les bénéficiaires bientôt obligés de travailler ?
- 3 **Guerre en Ukraine.** Contre-offensive de l'Ukraine : l'armée ukrainienne détruit 100 chars russes en l'espace de quelques heures
- 4 **Météo.** Orages : six départements placés en alerte orange, dont deux en Occitanie
- 5 **Politique.** Immigration : Macron annonce un projet de loi pour début 2023 face à une "politique absurde"

À lire aussi de Réforme des retraites

- 1 **Réforme des retraites.** Retraites : Macron veut réformer coûte que coûte

Réforme des retraites. Retraites : départ à 65 ans pour les uns, 62 ans pour les autres... ce

- 2 qu'en pense l'opposition
- 3 **Réforme des retraites.** Réforme : ce que dit le rapport du Conseil d'orientation des retraites
- 4 **Réforme des retraites.** Retraites : Macron tenté de repousser l'âge légal de force ? Ce serait "une déclaration de guerre" pour les syndicats
- 5 **Réforme des retraites.** Retraites : quand les pensions complémentaires Agirc-Arrco vont-elles augmenter ?

Aussi à la une

- 1 **Elizabeth II. VIDEO.** Funérailles d'Elizabeth II : les images du recueillement de William et Harry devant le cercueil de la reine
- 2 **Cyclisme.** Cyclisme : la Française Audrey Cordon-Ragot, forfait pour les Mondiaux, révèle avoir été victime d'un AVC
- 3 **Environnement.** Toulouse : verbalisée parce qu'elle lavait le trottoir avec du "Monsieur Propre"
- 4 **Faits divers.** Tarn : giflée par le veilleur de nuit du foyer où elle est placée, une fillette de 10 ans appelle la police
- 5 **Ligue 1.** LOSC - TFC : le 11 de départ toulousain est tombé !